



International scientific and practical conference

# МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

«СУЧАСНА ПАРАДИГМА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ:  
ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ»

«Modern paradigm of economic security: innovative implementation  
mechanisms»



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький

January 30, 2025




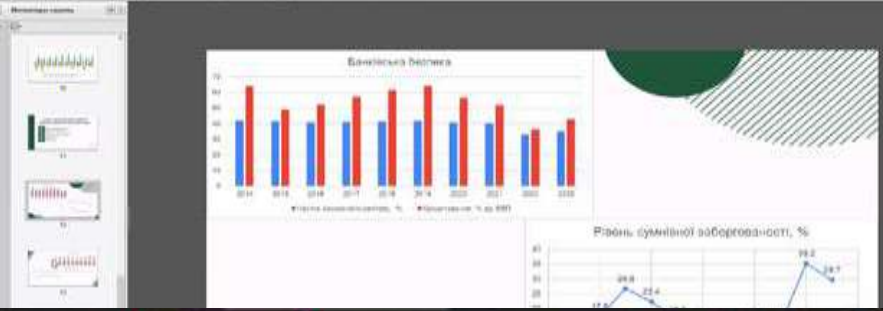
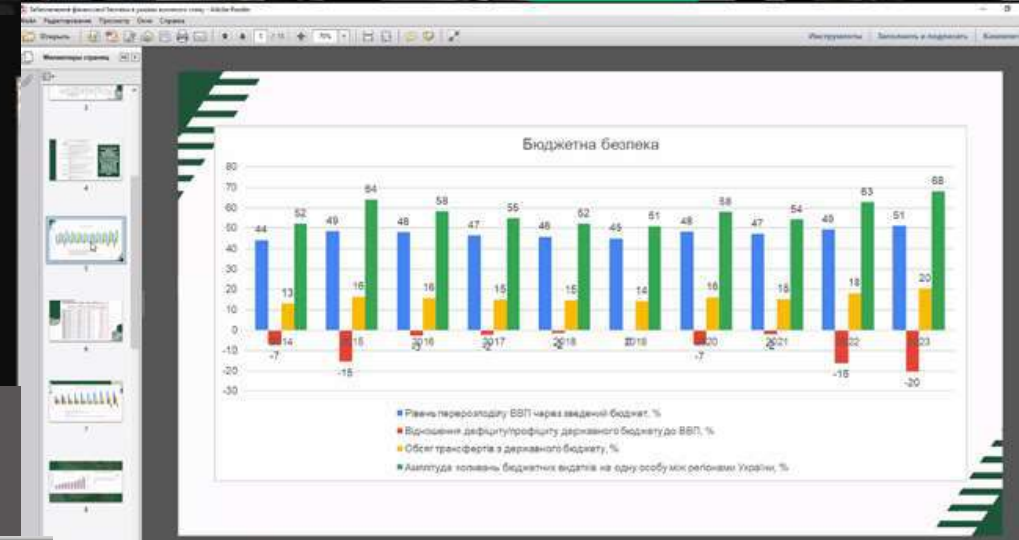
Світлана Василенко, Владислав Липинський, Наталія Мамонтова, Ніколай Демченко, д.е.н., професор Світлана Христе

**Н** **Галина ХРИСТЕ**

Национальний університет «Острозька академія»

# ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Мамонтова Наталія Анатолівна  
доктор економічних наук, професор  
Национального університету «Острозька академія»

Влада Шолохова, Олександр Демченко, Світлана Василенко, Юлія Володар, Микола Демченко, Світлана Заруба

## ТОП-5 пріоритетів

### 5. Поглиблення європейської інтеграції

План адаптації законодавства до норм ЄС – передбачав прийняття до кінця 2024 року не менш ніж третини актів, визначених за результатами self-скрінінгу (усього має бути адаптовано біля 2.8 тис актів). Також має бути доведено до рівня не менше 95% ступінь реалізації Угоди про асоціацію, щоб у 2025 році остаточно завершити цей етап європейської інтеграції.

Оперативний запуск в режимі «інтенсивного діалогу» перемовин про вступ до ЄС – після отримання переговорної рамки (проведення чергової установчої міжурядової конференції Україна – ЄС).

Світлана Василенко, Олександр Демченко, Юлія Володар, Наталія Мамонтова, Микола Демченко, Світлана Заруба

**Бреус Світлана**  
доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту та маркетингу  
Європейського університету (м. Київ)

Тема доповіді:  
**Парадигмальні аспекти економічної безпеки держави**

ЦДУ

30 січня 2025 року





1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12



**ЧЕРКАСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО

# Людиноцентризм у стратегічному управлінні економічною безпекою організацій: проблеми та перспективи


## Наталія ЗАЧОСОВА

д.е.н., професор, Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького



Тези доповіді на Міжнародній науково-практичній конференції  
«Сучасна парадигма економічної безпеки: інноваційні механізми імплементації»,  
30 січня 2025 року, м. Кропивницький


1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12



### Чотири тези щодо ролі персоналу у забезпеченні економічної безпеки організації



Персонал є суб'єктом і об'єктом в системі управління економічною безпекою

Персонал, його дії та бездіяльність є джерелами виникнення ризиків і загроз для організації



Безпеко орієнтована поведінка персоналу та його професіоналізм знижують рівень загроз

Персонал - важливий корпоративний ресурс, втрата якого погіршує стан економічної безпеки



### Чому потрібні зміни філософії управління персоналом?

Теорія поколінь в дії – ставлення до роботи змінюється, матеріальні блага конкурують з «комфортною зайнятістю»	Конкуренція за «якісний» кадровий ресурс зростає через втрати людського капіталу з різних причин	Новоформізм у трудових колективах і командах, зміна моделей поведінки на робочих місцях, зростання конфліктності
Зростання вимог до кількості навчків і компетенцій у працівників, зростання вимог до бренду роботодавця, зростання вимог до бренду працівників	Робота під впливом ризиків і реалій воєнного часу – необхідність усвідомлення індивідуальних потреб і інтересів, участь компанії і житті працівника і навчання	Балансування креативності, творчості та дисципліни для утримання талантів; індивідуальний підхід до КРІ, тайм-менеджменту, провадження кар'єрних траєкторій, стимулювання і мотивації, навчання та розвитку персоналу





Станіславик Олена - д.е.н., професор, Мамалига

Анна  
Stanislavuk Olena - Doctor of Economics, Professor;  
Mamalyga Anna

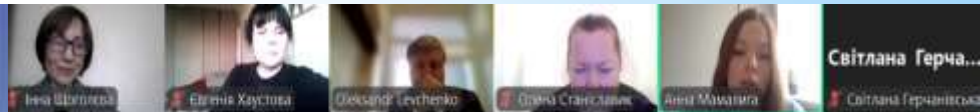
кафедра менеджменту та маркетингу Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)

Department of Management and Marketing of the State University of Intellectual Technologies and Communications (Odessa)

Тема доповіді: Блокчейн-технології як засіб підвищення прозорості та стійкості економічних систем (Blockchain technologies as a means of increasing the transparency and sustainability of economic systems)



30 січня 2025 року  
м. Кропивницький



## ВСТУП

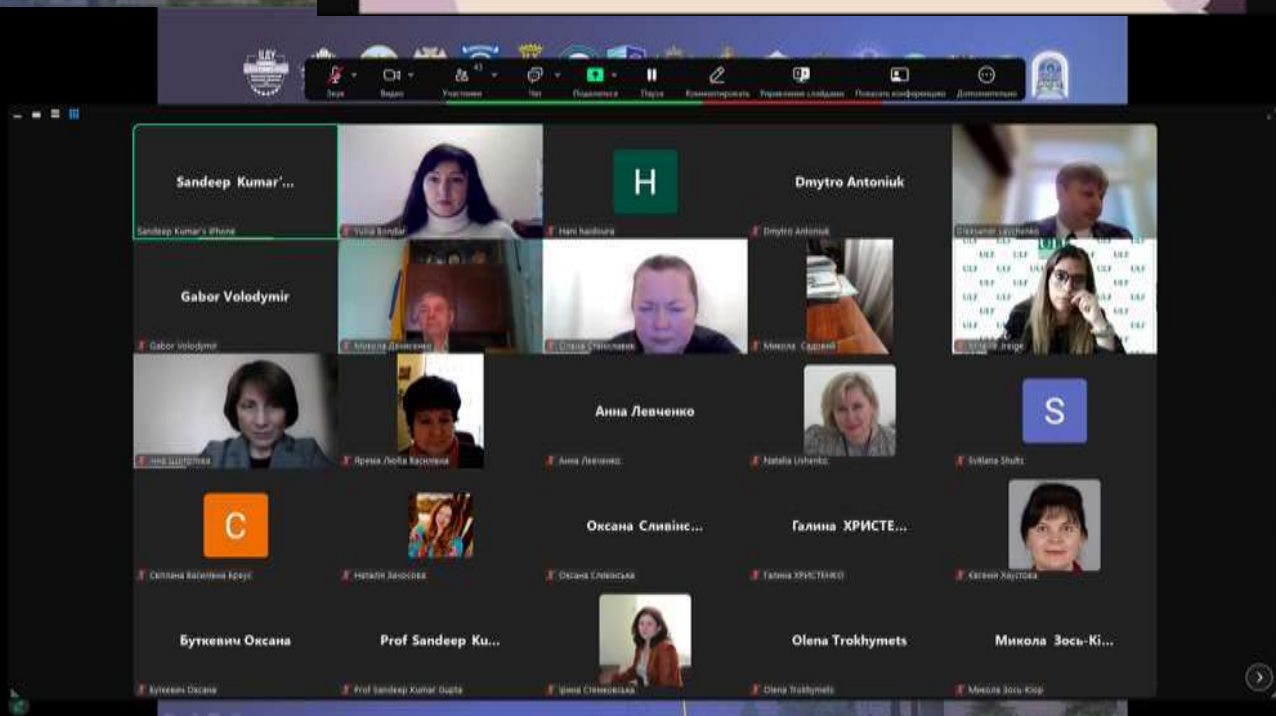
Сучасний світ стикається з викликами, що загрожують економічній стабільності: корупцією, шахрайством, непрозорістю операцій і слабким управлінням.

Блокчейн, як розподілена база даних, забезпечує децентралізацію, прозорість і безпеку завдяки криптографії.

Блокчейн трансформує фінансову сферу: забезпечує незмінний облік транзакцій, скорочує витрати та час на міжнародні перекази.



1





# Соболь Євген Sobol Yevhen

доктор юридичних наук, професор,  
ректор Центральноукраїнського державного  
університету імені Володимира Винниченка

Doctor of Law, Professor, Rector of Volodymyr Vynnychenko  
Central Ukrainian State University



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Клочек Лілія Klochek Liliya

доктор психологічних наук, професор, проректор з наукової роботи

Центральноукраїнського державного університету  
імені Володимира Винниченка

Doctor of Psychological Sciences, Professor, Vice-Rector for Scientific  
Work of the Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State University



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Ткачук Андрій Tkachuk Andriy

кандидат технічних наук, доцент,  
декан факультету математики, природничих наук та  
технологій Центральноукраїнського державного  
університету імені Володимира Винниченка

PhD of Technical Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of  
Mathematics, Natural Sciences and Technologies of the Volodymyr Vynnychenko  
Central Ukrainian State University



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький







# Левченко Олександр Levchenko Oleksandr

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту та підприємництва  
Центральноукраїнського державного університету  
імені Володимира Винниченка

Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and  
Entrepreneurship of the Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State  
University



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Биковець Вячеслав Vukovets Vyacheslav

генеральний директор Співки підприємців малих,  
середніх і приватизованих підприємств України (м.  
Київ)

General Director of the Union of Entrepreneurs of  
Small, Medium and Privatized Enterprises of Ukraine (   
Kyiv )



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





**Konieczny Gregorz** - доктор економічних наук, професор,  
ректор ВШТІП Академії Прикладних Наук (Польща)

Doctor of Economics, Professor, Rector of the Academy of Applied  
Sciences (Poland)

**Колісніченко Пауліна** - доктор економічних  
наук, проректор з міжнародного співробітництва ВШТІП  
Академії Прикладних Наук (Польща)

Kolisnichenko Paulina - Doctor of Economics, Vice-Rector for  
International Cooperation of the Academy of Applied Sciences (Poland)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Якубів Валентина Yakubiv Valentyna

доктор економічних наук, професор,  
перша проректорка Прикарпатського національного  
університету імені Василя Стефаника  
(м. Івано - Франківськ)

Doctor of Economic Sciences, Professor, First Vice-Rector of Vasyl  
Stefanyk Precarpathian National University ( Ivano - Frankivsk )



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький

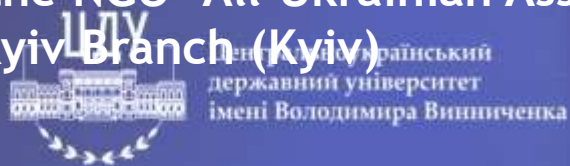




# Ушенко Наталя Ushenko Natalia

доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки Київського столичного університету імені Б. Грінченка, Віце-президент ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», Голова Київського осередку (м. Київ)

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of International Economics at B. Grinchenko Kyiv Metropolitan University, Vice-President of the NGO "All-Ukrainian Association of International Economists", Head of the Kyiv Branch (Kyiv)



30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# АНТОНЮК Дмитро Antonyuk Dmytro

доктор економічних наук, професор,  
Східно-Баварського університету Амберг Вайдена (Німеччина)

Doctor of Economics, Professor, East Bavarian University Amberg Weiden  
(Germany)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Hani Haidoura

PhD, віце-президент з адміністрування та фінансів  
Лівансько-французького університету технологій і  
прикладних наук (Ліван)

PhD , Vice President for Administration and Finance,  
Lebanese French University of Technology and Applied  
Sciences (Lebanon)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Ichikawa Akira

доктор філософії, професор кафедри глобальних інноваційних досліджень факультету глобальних і регіональних досліджень, Університет ТОУО (Токіо, Японія)

PhD, Professor, Department of Global Innovation Studies,  
Faculty of Global and Regional Studies, TOYO University  
(Tokyo, Japan)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький







# Мігус Ірина Migus Iryna

доктор економічних наук,  
професор Наукового центру інноваційних досліджень  
Дубліна  
(Естонія)

Doctor of Economics,  
Professor Scientific Center for Innovation Research  
(Estonia)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Мазур Ірина Mazur Iryna

доктор економічних наук, професор,  
викладач бізнес - школи глобального бізнесу,  
факультету бізнесу Технологічного університету  
Дубліна  
(Ірландія)

Doctor of Economics, Professor, Lecturer at the Business School of  
Global Business, Faculty of Business, Dublin University of Technology  
(Ireland)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Dr. Sandeep Kumar Gupta

CMR University (India)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Ichikawa Akira

доктор філософії, професор кафедри глобальних інноваційних досліджень факультету глобальних і регіональних досліджень, Університет TOYO (Токіо, Японія)

PhD, Professor, Department of Global Innovation Studies, Faculty of Global and Regional Studies, TOYO University (Tokyo, Japan)

Тема доповіді: Членство в ЄС і відбудова України: реальні перешкоди (The EU Membership and Ukraine's Reconstruction: What Are the Real Obstacles)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Dr Mireille Jreij

Lebanese French University of Technology and Applied Sciences (Lebanon)

Тема доповіді: Вплив корпоративної соціальної відповідальності на корпоративну стійкість у банківському секторі Лівану: посередницька роль організаційної культури.  
Impact of CSR (Corporate social responsibility) on corporate sustainability in the lebanese banking sector: the mediating role of organizational culture.



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Мамонтова Наталія Mamontova Natalia

доктор економічних наук, професор,

Ректор Рівненської медичної академії

Doctor of Economic Sciences, Professor, Rector of the Rivne Medical Academy (Rivne)

Тема доповіді:

Забезпечення фінансової безпеки в умовах воєнного стану

(Ensuring financial security under martial law)



Національний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Бреус Світлана

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту та маркетингу  
Європейського університету (м. Київ)

Тема доповіді:

Парадигмальні аспекти економічної  
безпеки держави



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Зачосова Наталія Zachosova Nataliya

доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та державної служби Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького (м. Черкаси)

Тема доповіді: Людиноцентризм у стратегічному управлінні економічною безпекою організацій: проблеми та перспективи  
(Human-centrism in the strategic management of economic security of organizations: problems and prospects)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький







## Денисенко Микола Denysenko Mykola

доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту та підприємництва,  
Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка (м.  
Кропивницький)

Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Entrepreneurship,  
Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State University (Kropyvnytskyi)

## Хаустова Євгенія Khaustova Yevhenia

доктор економічних наук, професор кафедри смартекономіки,  
Київський національний університет технологій та дизайну (м Київ)

Doctor of Economics, Professor of the Department of Smart Economy, Kyiv  
National University of Technologies and Design (Kyiv)

Тема доповіді: Управління економічною безпекою держави: інвестиційні  
аспекти (Managing the economic security of the state: investment  
aspects)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





# Довгенко Яна Dovhenko Yana

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та підприємництва Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (м. Кропивницький)

PhD of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Entrepreneurship of the Volodymyr Vynnychenko Central Ukrainian State University (Kropyvnytskyi)

Тема доповіді: Оцінка стану продовольчої безпеки України в контексті військових дій: аналіз ризиків та адаптаційних механізмів (Assessment of the state of food security of Ukraine in the context of military operations: analysis of risks and adaptation mechanisms)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький





Станіславик Олена - д.е.н., професор, Мамалига  
Анна

Stanislavuk Olena - Doctor of Economics, Professor;  
Mamalyga Anna

кафедра менеджменту та маркетингу Державного університету  
інтелектуальних технологій і зв'язку (м. Одеса)

Department of Management and Marketing of the State University of Intellectual  
Technologies and Communications (Odessa)

Тема доповіді: Блокчейн-технології як засіб підвищення прозорості та  
стійкості економічних систем (Blockchain technologies as a means of increasing  
the transparency and sustainability of economic systems)



Центральноукраїнський  
державний університет  
імені Володимира Винниченка

30 січня 2025 року  
м. Кропивницький

