

**Центральноукраїнський державний педагогічний університет
імені Володимира Винниченка**

Кафедра математики та методики її навчання

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

В.о.завідувача кафедри

Ботузова Ю.В.

«4»серпня 2022 року



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань	<u>07 Управління та адміністрування</u>
Спеціальність	<u>073 Менеджмент</u>
Освітньо-професійна програма	<u>Менеджмент (логістика)</u>
Факультет	<u>Математики, природничих наук та технологій</u>
Форма навчання	<u>Денна, Заочна</u>

Кропивницький 2022 р.

Робоча програма навчальної дисципліни Логістичний менеджмент

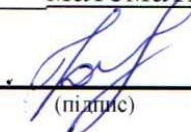
для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Галузь знань **07 Управління та адміністрування**
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітньо-професійна програма **Менеджмент (логістика)**

Розробник: доктор економічних наук, професор **Панченко Володимир
Анатолійович**

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри математики та
методики її викладання

Протокол від «4 » серпня 2022 року № 1

Завідувач кафедри _____ математики та методики її навчання


_____ Ботузова Ю.В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		<i>денна форми навчання</i>	<i>заочна форми навчання</i>
Кількість кредитів – 5,0	Галузь знань 07 Управління та адміністрування Спеціальність <u>073 Менеджмент</u>	Вибіркова	
	Освітньо-професійна програма: Менеджмент (логістика)		
Індивідуальне науково-дослідне завдання		Семестр: 2 й	Семестр: -й
Загальна кількість годин – 150 контактних – 50 години самостійної роботи студента – 100 годин	Ступінь вищої освіти бакалавр	Лекції <i>30 години</i>	Лекції <i>годин</i>
		Практичні <i>20 години</i>	Практичні <i>годин</i>
		Консультацій: <i>годин</i>	Консультацій: <i>годин</i>
		Самостійна робота: <i>100 годин</i>	Самостійна робота: <i>годин</i>
		Індивідуальні завдання:	
Тижневих годин для денної форми навчання: 4 години		Вид контролю: <i>залік</i>	Вид контролю: <i>залік</i>

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до загальної кількості годин становить:

для денної форми навчання – 0,33

для заочної форми навчання –

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Предметом вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є загальні закономірності розвитку логістичних систем, методи системного аналізу, що застосовуються у підготовці й обґрунтуванні рішень по складним проблемам економічного характеру, віднесених до особливостей виробничо-логістичної діяльності підприємства, особливості й тенденції управління та оптимізація матеріальних потоків

Метою вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ логістики, теорії й практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах.

Основними завданнями курсу є:

- набуття теоретичних знань з логістичного менеджменту та логістичного адміністрування, питань концепції, стратегії та тактики логістики;
- опанування студентами методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань логістики;
- організація роботи служби логістики на підприємстві, а також логістичного персоналу;
- формування навичок планування, регулювання, контролювання в логістичних системах;
- формування навичок щодо організації координації діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодії з бізнес - партнерами.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

- основні принципи логістичного підходу, концепцію та методологію логістики;
- особливості логістичного менеджменту та його місце в системі менеджменту фірми;
- передумови створення та особливості функціонування логістичних систем;
- функціональні області логістики;
- методи і прийоми логістичного аналізу;
- основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами;
- інформаційне, технічне, організаційне, правове забезпечення логістичного підходу до управління фірмою з метою економії трудових, матеріальних, грошових та енергетичних ресурсів;
- підвищення ефективності управління на різних рівнях, забезпечення необхідної якості споживчих благ;
- принципи мотивації менеджерів з логістики;
- тенденції розвитку глобальної логістики.

вміти:

- використовувати системний підхід в управлінні підприємством;
- розробляти оптимальні організаційні структури служби логістики;
- організовувати логістику в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо);
- використовувати мотивації логістичного персоналу для зменшення загальних витрат;
- розробляти логістичні стратегії для підприємств;
- вміти складати плани поточної та оперативної діяльності логістичного підприємства;
- проводити фінансовий та логістичний аудит підприємства;
- розробляти системи збалансованих показників і структуру індикаторів логістичної діяльності.

Міждисциплінарні зв'язки: курс «Логістичний менеджмент» тісно пов'язаний з такими курсами, які формують спеціаліста з менеджменту. До таких дисциплін перш за все належать «Менеджмент», «Маркетинг», «Основи логістики та управління ланцюгами постачань», «Логістика».

Місце та значення дисципліни в навчальному процесі. Із переходом до ринкової економіки в Україні почав розвиватися новий науково-практичний напрям – логістичне управління, який став практичним інструментом управління сучасним бізнесом. Розвиток економіки в період становлення ринкових відносин вимагає глибоких знань та умінь майбутніх спеціалістів щодо різноманітних логістичних концепцій у стратегічному та оперативному плануванні та управлінні основними сферами бізнесу, механізму логістичних відтворень логістичних систем, побудови та моделювання інтегрованих логістичних систем, ефективного управління матеріальними та іншими потоками, їх проектування та оптимізації на основі досягнень науково-технічного прогресу, використовуючи сучасні інформаційні комп'ютерні технології та передовий теоретичний і практичний досвід розвинених країн.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами

Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки

Логістика як новий напрям в організації руху товару у сфері виробництва, обігу, інформації.

Визначення логістичного менеджменту. Вплив логістичного менеджменту на ефективність виробництва за рахунок зменшення витрат на матеріально-технічне постачання і транспорт. Основні задачі логістичного менеджменту.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 2. Сутність і задачі логістичного менеджменту

Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент». Місце дисципліни у навчальному плані підготовки менеджерів з логістики.

Сучасний етап постіндустріального розвитку економіки. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у логістичному ланцюзі «постачання – виробництво – реалізація – споживання продукції». Дефініція, об'єкти та суб'єкти логістичного менеджменту. Сучасні задачі логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Змістовий модуль 2. Системний підхід як методологічна база логістичного управління

Тема 3. Системи логістичного менеджменту та їх елементи

Умови та фактори функціонування логістичної системи. Логістичні системи та принципи їх утворення. Функції та критерії оцінок логістичної системи. Ланки логістичних систем. Логістичні мережі. Класифікація логістичних систем (мікро– та макрологістичні системи). Характеристика гнучких і ешелованих логістичних систем. Передумови утворення комплексних логістичних систем, що охоплюють функціональні задачі. Основні логістичні показники.

Оцінка функціонування та розвитку логістичних систем. Прогнозування розвитку логістичних систем. Кібернетичний підхід в логістиці. Системний аналіз як основний метод обґрунтування та прийняття логістичних рішень. Моделювання в логістиці. Інструменти формалізації та прийняття рішень в логістичних системах. Оптимізація логістичних рішень.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 4. Структура системи логістичного управління і та її ефективність

Структуризація системи логістичного управління. Основні підсистеми контуру управління. Прямі й зворотні зв'язки. Принципи горизонтального управління суб'єктами логістичного ланцюга. Формування ефективної логістичної системи організації. Функціональне управління видами логістичної діяльності. Структура процесів логістичного обслуговування організації. Характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики - постачання, виробництво, дистрибуція, споживання.

Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю. Перехресні логістичні функції у підрозділах підприємства. Еволюція організаційних структур підрозділів логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній. Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо). Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній.

Особливості прийняття управлінських рішень у системі логістичної діяльності. Дивергенція, трансформація та конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 5. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Об'єкти дослідження в логістичному менеджменті. Поняття матеріального потоку та параметри, що його характеризують. Класифікація матеріальних потоків. Інформаційні потоки та їх класифікація. Фінансові потоки та їх класифікація. Потоки послуг. Організація управління матеріальними потоками. Загальні схеми взаємодії потоків. Критерії оптимального управління потоками. Інтегровані логістичні потоки. Логістичні операції та функції з матеріальними потоками.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 6. Різноманітність форм логістичних утворень

Поняття про логістичний ланцюг. Канали товароруку та їх функції. Співпраця, конфлікти та конкуренція в логістичних каналах. Еволюція концепцій логістики. Схеми утворення вантажопотоків. Основні ланки, що беруть участь у товарному та інформаційному потоці. Компоненти логістичного ланцюга.

Розробка логістичних ланцюгів. Основні концепції логістичного менеджменту: мінімізація загальних витрат, планування потреб в ресурсах (MRP), точно в термін (just in time), повільного виробництва (lean production), загального управління якістю (TQM), швидкого реагування на попит (SRP). Суть та особливості кожної концепції. Концепція інтегрованої логістики.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Змістовий модуль 3. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві

Тема 7. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності

Закупівельна діяльність та фактори, що впливають на її ефективність. Менеджмент системи постачання матеріальних ресурсів та роль логістичного менеджменту. Основні категорії матеріально-технічних ресурсів. Різні ступені диверсифікації постачальників. Критерії та методи вибору постачальників. Організація взаємодії з постачальниками. Логістичний цикл замовлення. Сучасні методи здійснення закупок і розміщення замовлень з використанням стандартів EDI та EDIFACT. Розміщення замовлень. Обґрунтування розміру та інтервалу поставок.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 8. Основи логістичного управління у виробництві

Мета, функціональні сфери та основні завдання внутрішньовиробничої логістики. Основні функції логістичного управління на виробничому підприємстві.

Підвищення організованості матеріальних потоків у виробництві. Вимоги до організації управління матеріальними потоками. Організація виробництва і конкурентоспроможність. Синхронізація циклів виробництва.

Виробничі логістичні системи МРП, МРП-2 (планування потреб в ресурсах). Особливості внутрішньовиробничої логістичної системи КАНБАН. Проектування рішень в логістиці виробничого підприємства.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 9. Управління системами розподільчої логістики

Мета, завдання та функції менеджменту ланцюгів поставок. Логістика і маркетинг. Основні форми організації розподільчої логістики: логістичні канали та логістичні ланцюжки. Якість логістичних ланцюгів розподільчої логістики.

Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Розробка структури каналу розподілу. Вибір каналів розподілу. Проектування дистрибутивних систем. Штовхаючі і тягнучі логістичні системи збуту продукції. Поняття про систему ДРП.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Змістовий модуль 4. Управління потоком логістичних послуг

Тема 10. Поняття логістичного сервісу

Надання логістичних послуг як засіб підвищення конкурентоспроможності учасників логістичної системи. Класифікація видів сервісу. Показники, що характеризують рівень логістичного сервісу та методики їх розрахунку.

Моделювання та оптимізація рівня логістичного сервісу. Логістика сервісного відгуку – SRL. Вибір стратегії досягнення оптимального рівня сервісу. Сервісні центри. Стандарти якості та їх роль у забезпеченні високого рівня логістичного сервісу. Проблеми сертифікації та ліцензування логістичних послуг.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 11. Економічна ефективність логістичного менеджменту

Рівні формування логістичного менеджменту західноєвропейськими компаніями. Економічні показники логістичного менеджменту. Використання логістичного менеджменту у фірмах США. Шляхи зростання використання логістичного менеджменту в європейських країнах. Види логістичних послуг за кордоном.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

Тема 12. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики

Завдання і зміст підготовки професійних менеджерів з логістики. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики. Система сертифікації фахівців логістичного управління.

Класифікація логістичного персоналу організації за критерієм «рівень менеджменту»: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів. Основні вимоги до логістичного персоналу. Загальні функції логістичного персоналу. Функції інтегрального логістичного менеджера. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми. Індивідуалізоване управління логістичним персоналом. Посадові обов'язки менеджера з логістики. Розробка посадових інструкцій менеджера з логістики та керівника відділу логістики. Оцінка праці працівників служби логістики.

Література: [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	УСЬОГО	у тому числі					УСЬОГО	у тому числі				
		Лекції	Практичні	Семинари	Консультації	Самостійна робота		Лекції	Практичні	Семинари	Консультації	Самостійна робота
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами												
Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	12	2				10						
Тема 2. Сутність і задачі логістичного менеджменту	13	2	2			9						
Всього по модулю 1	25	4	2			19						
Змістовий модуль 2. Системний підхід як методологічна база логістичного управління												
Тема 3. Системи логістичного менеджменту та їх елементи	12	2	2			8						
Тема 4. Структура системи логістичного управління і та її ефективність	16	6	2			8						
Тема 5. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	12	2				10						
Тема 6. Різноманітність форм логістичних утворень	12	2	2			8						
Всього по модулю 2	52	12	6			34						
Змістовий модуль 3. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві												
Тема 7. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	12	2	2			8						
Тема 8. Основи логістичного управління у виробництві	12	2	2			8						
Тема 9. Управління системами розподільчої логістики	12	2	2			8						
Всього по модулю 3	36	6	6			24						
Змістовий модуль 4. Управління потоком логістичних послуг												
Тема 10. Поняття логістичного сервісу	12	2	2			8						
Тема 11. Економічна ефективність логістичного менеджменту	12	2	2			8						
Тема 12. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	13	4	2			7						
Всього по модулю 4	37	8	6			23						
Разом	150	30	20			100						

5. Тематичний план для студентів денної форми навчання

№	Назва розділу (модуля), теми (змістові модулі)	Кількість годин					Навчально-метод. Література	Засоби діагностики	
		всього	у тому числі:						
			Л	П	С	пр. інд.			с.р.с
II семестр									
1	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	12	2				10	Конспекти лекцій 1 Завдання для самостійної роботи студентів 1. Тести з теми 1 Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, письмове опитування; тестування.
2	Сутність і задачі логістичного менеджменту	13	2	2			9	Конспект лекції 2. Практичне заняття 1. Завдання для самостійної роботи студентів 2. Тести з теми 2. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
3	Системи логістичного менеджменту та їх елементи	12	2	2			8	Конспект лекції 3. Практичне заняття 2 Завдання для самостійної роботи студентів 3. Тести з теми 3. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
4	Структура системи логістичного управління і та її ефективність	16	6	2			8	Конспект лекції 4, 5, 6. Практичне заняття 3 Завдання для самостійної роботи студентів 4. Тести з теми 4. Завдання Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Письмове опитування Тестування
5	Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	12	2				10	Конспект лекції 7. Завдання для самостійної роботи студентів 5. Тести з теми 5. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування

6	Різноманітність форм логістичних утворень	12	2	2		8	Конспект лекції 8 Практичне заняття 4. Завдання для самостійної роботи студентів 6. Тести з теми 6. Контрольної роботи № 1 Література [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16]	Фронтальне опитування; Тестування Контрольна робота
7	Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	12	2	2		8	Конспект лекції 9 Практичне заняття 5. Завдання для самостійної роботи студентів 7. Тести з теми 7. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
8	Основи логістичного управління у виробництві	12	2	2		8	Конспект лекції 10 Практичне заняття 6. Завдання для самостійної роботи студентів 8. Тести з теми 8. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Письмове опитування Тестування
9	Управління системами розподільчої логістики	12	2	2		8	Конспект лекції 11. Практичне заняття 7. Завдання для самостійної роботи студентів 9. Тести з теми 9. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
10	Поняття логістичного сервісу	12	2	2		8	Конспект лекції 12. Практичні заняття 8 Завдання для самостійної роботи студентів 10. Тести з теми 10. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
11	Економічна ефективність логістичного менеджменту	12	2	2		8	Конспект лекції 13 Практичні заняття 9 Завдання для самостійної роботи студентів 11.	Фронтальне опитування; Письмове опитування

								Тести з теми 11. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Тестування
12	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	13	4	2			7	Конспект лекції 14, 15 Практичне заняття 10. Завдання для самостійної роботи студентів 12. Тести з теми 12. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування; Тестування
	Разом	150	30	20			100		

6. Тематичний план для студентів заочної форми навчання

№	Назва розділу (модуля), теми (змістові модулі)	Кількість годин						Навчально-метод. Література	Засоби діагностики
		всього	у тому числі:						
			Л	П	Наст. пр. інд.	с.р.с			

I семестр

1	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	12						Конспекти лекцій 1 Завдання для самостійної роботи студентів 1. Тести з теми 1 Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Тестування
2	Сутність і задачі логістичного менеджменту	13						Конспект лекції 2. Практичне заняття 1. Завдання для самостійної роботи студентів 2. Тести з теми 2. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування Тестування
3	Системи логістичного менеджменту та їх елементи	12						Конспект лекції 3. Практичне заняття 2 Завдання для самостійної роботи студентів 3. Тести з теми 3. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Тестування

4	Структура системи логістичного управління і та її ефективність	16					Конспект лекції 4, 5, 6. Практичне заняття 3 Завдання для самостійної роботи студентів 4. Тести з теми 4. Завдання Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Тестування
5	Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	12					Конспект лекції 7. Завдання для самостійної роботи студентів 5. Тести з теми 5. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування Тестування
6	Різноманітність форм логістичних утворень	12					Конспект лекції 8 Практичне заняття 4. Завдання для самостійної роботи студентів 6. Тести з теми 6. Контрольної роботи № 1 Література [1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування
7	Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	12					Конспект лекції 9 Практичне заняття 5. Завдання для самостійної роботи студентів 7. Тести з теми 7. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Тестування
8	Основи логістичного управління у виробництві	12					Конспект лекції 10 Практичне заняття 6. Завдання для самостійної роботи студентів 8. Тести з теми 8. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування

9	Управління системами розподільчої логістики	12					Конспект лекції 11. Практичне заняття 7. Завдання для самостійної роботи студентів 9. Тести з теми 9. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування
10	Поняття логістичного сервісу	12					Конспект лекції 12. Практичні заняття 8 Завдання для самостійної роботи студентів 10. Тести з теми 10. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування
11	Економічна ефективність логістичного менеджменту	12					Конспект лекції 13 Практичні заняття 9 Завдання для самостійної роботи студентів 11. Тести з теми 11. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування
12	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	13					Конспект лекції 14, 15 Практичне заняття 10. Завдання для самостійної роботи студентів 12. Тести з теми 12. Література: 1, 2, 3, 6, 9, 12, 14, 16	Фронтальне опитування, Тестування
Всього годин		150						

7. Теми лекційних занять для денної форми навчання

№ з/п	№ заняття	Назва розділу Тема лекції	Кількість годин
1.	1.	<p>Тема 1. Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки</p> <p style="text-align: center;">План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Логістика як новий напрям в організації руху товару у сфері виробництва, обігу, інформації. 2. Визначення логістичного менеджменту. 3. Вплив логістичного менеджменту на ефективність виробництва за рахунок зменшення витрат на матеріально-технічне постачання і транспорт. 	2
2.	2.	<p>Тема 2. Сутність і задачі логістичного менеджменту</p> <p style="text-align: center;">План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент». 2. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у логістичному ланцюзі «постачання – виробництво – реалізація – споживання продукції». 3. Дефініція, об'єкти та суб'єкти логістичного менеджменту. 4. Еволюція логістичного менеджменту. 5. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. 	2
3.	4.	<p>Тема 3. Системи логістичного менеджменту та їх елементи</p> <p style="text-align: center;">План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Умови та фактори функціонування логістичної системи. 2. Функції та критерії оцінок логістичної системи. Ланки логістичних систем. 3. Передумови утворення комплексних логістичних систем, що охоплюють функціональні задачі. 4. Оцінка функціонування та розвитку логістичних систем. 5. Інструменти формалізації та прийняття рішень в логістичних системах. Оптимізація логістичних рішень. 	2
4.	6.	<p>Тема 4. Структура системи логістичного управління та її ефективність</p> <p>Тема лекції: Структуризація системи логістичного управління.</p> <p style="text-align: center;">План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Основні підсистеми контуру управління. Прямі й зворотні зв'язки. 2. Принципи горизонтального управління суб'єктами логістичного ланцюга. 3. Формування ефективної логістичної системи організації. 4. Структура процесів логістичного обслуговування організації. 5. Характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики - постачання, виробництво, дистрибуція, споживання. 	6 2

5.	7.	<p>Тема лекції: Управління логістичною діяльністю</p> <p>План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок. 2. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю. 3. Перехресні логістичні функції у підрозділах підприємства. 4. Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії. 5. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо). 	2
6.	8.	<p>Тема лекції: Прийняття управлінських рішень</p> <p>План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особливості прийняття управлінських рішень у системі логістичної діяльності. 2. Дивергенція, трансформація та конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління. 	2
7.	10.	<p>Тема 5. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції</p> <p>План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Об'єкти дослідження в логістичному менеджменті. 2. Поняття матеріального потоку та параметри, що його характеризують. Класифікація матеріальних потоків. Логістичні операції та функції з матеріальними потоками. 3. Інформаційні потоки та їх класифікація. 4. Фінансові потоки та їх класифікація. 5. Організація управління матеріальними потоками. 6. Інтегровані логістичні потоки. 	2
8.	11.	<p>Тема 6. Різноманітність форм логістичних утворень</p> <p>План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття про логістичний ланцюг. Канали товароруку та їх функції. 2. Співпраця, конфлікти та конкуренція в логістичних каналах. 3. Основні ланки, що беруть участь у товарному та інформаційному потоці. Компоненти логістичного ланцюга. 4. Основні концепції логістичного менеджменту. Суть та особливості кожної концепції. 	2
9.	13.	<p>Тема 7. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності</p> <p>План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Закупівельна діяльність та фактори, що впливають на її ефективність. 2. Менеджмент системи постачання матеріальних ресурсів та роль логістичного менеджменту. 3. Основні категорії матеріально-технічних ресурсів. 4. Різні ступені диверсифікації постачальників. Критерії та методи вибору постачальників. Організація взаємодії з постачальниками. 5. Логістичний цикл замовлення. Сучасні методи здійснення закупок і розміщення замовлень з використанням 	2

		стандартів EDI та EDIFACT.	
10.	15.	<p>Тема 8. Основи логістичного управління у виробництві План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мета, функціональні сфери та основні завдання внутрішньовиробничої логістики. 2. Основні функції логістичного управління на виробничому підприємстві. 3. Підвищення організованості матеріальних потоків у виробництві. 4. Виробничі логістичні системи МРП, МРП-2 (планування потреб в ресурсах). 5. Особливості внутрішньовиробничої логістичної системи КАНБАН. 6. Проектування рішень в логістиці виробничого підприємства. 	2
11.	17.	<p>Тема 9. Управління системами розподільчої логістики План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мета, завдання та функції менеджменту ланцюгів поставок. 2. Основні форми організації розподільчої логістики: логістичні канали та логістичні ланцюжки. 3. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Розробка структури каналу розподілу. Вибір каналів розподілу. 4. Проектування дистрибутивних систем. 5. Штовхаючі і тягнучі логістичні системи збуту продукції.. 	2
12.	19.	<p>Тема 10. Поняття логістичного сервісу План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Надання логістичних послуг як засіб підвищення конкурентоспроможності учасників логістичної системи.. 2. Показники, що характеризують рівень логістичного сервісу та методики їх розрахунку. 3. Моделювання та оптимізація рівня логістичного сервісу. 4. Логістика сервісного відгуку – SRL. 5. Вибір стратегії досягнення оптимального рівня сервісу. 	2
13.	21.	<p>Тема 11. Економічна ефективність логістичного менеджменту План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рівні формування логістичного менеджменту західноєвропейськими компаніями. 2. Економічні показники логістичного менеджменту. 3. Використання логістичного менеджменту у фірмах США. 	2
14	23.	<p>Тема 12. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики Тема лекції: Організація праці фахівців з менеджменту План</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Завдання і зміст підготовки професійних менеджерів з логістики. 2. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики. 3. Система сертифікації фахівців логістичного управління. 4. логістики. Оцінка праці працівників служби логістики. 	4 2

15	24.	Тема лекції: Основні вимоги до логістичного персоналу. План 1. Загальні функції логістичного персоналу. 2. Функції інтегрального логістичного менеджера. 3. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми. 4. Індивідуалізоване управління логістичним персоналом. 5. Посадові обов'язки менеджера з логістики. 6. Розробка посадових інструкцій менеджера з логістики та керівника відділу	2
		Разом	30

8. Теми лекційних занять для заочної форми навчання

№ з/п	№ заняття	Назва розділу Тема лекції	Кількість годин
		Разом	

9. Теми семінарських занять денної форми навчання

(не передбачено навчальним планом)

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин
1			
2			
		Разом	

10. Теми семінарських занять заочної форми навчання

(не передбачено навчальним планом)

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин
1			
2			

11. Теми практичних занять денної форми навчання

№ з/п	№ заняття	Назва теми	Кількість годин
1	3	Тема 2. Сутність і задачі логістичного менеджменту	2
2	5	Тема 3. Системи логістичного менеджменту та їх елементи	2
3	9	Тема 4. Структура системи логістичного управління і та її ефективність	2
4	12	Тема 6. Різноманітність форм логістичних утворень	2
5	14	Тема 7. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	2
6	16	Тема 8. Основи логістичного управління у виробництві	2
7	18	Тема 9. Управління системами розподільчої логістики	2
8	20	Тема 10. Поняття логістичного сервісу	2
9	22	Тема 11. Економічна ефективність логістичного менеджменту	2
10	25	Тема 12. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	2
		Разом	20

12. Самостійна робота для денної форми навчання

№ з/п	Назва теми	Короткий зміст	Кількість годин
1	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Основні задачі логістичного менеджменту.	10
2	Сутність і задачі логістичного менеджменту	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Місце дисципліни у навчальному плані підготовки менеджерів з логістики. Сучасний етап постіндустріального розвитку економіки. Сучасні задачі логістичного менеджменту. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.	9
3	Системи логістичного менеджменту та їх елементи	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Основні логістичні показники. Прогнозування розвитку логістичних систем. Кібернетичний підхід в логістиці. Системний аналіз як основний метод обґрунтування та прийняття логістичних рішень. Моделювання в логістиці.	8
4	Структура системи логістичного управління і та її ефективність	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Функціональне управління видами логістичної діяльності. Еволюція організаційних структур підрозділів логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній. Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній.	8
5	Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Потоки послуг. Загальні схеми взаємодії потоків. Критерії оптимального управління потоками.	10
6	Різноманітність форм логістичних утворень	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Еволюція концепцій логістики. Схеми утворення вантажопотоків. Розробка логістичних ланцюгів. Концепція інтегрованої логістики.	8
7	Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Розміщення замовлень. Обґрунтування розміру та інтервалу поставок.	8
8	Основи логістичного управління у виробництві	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Вимоги до організації управління матеріальними потоками. Організація виробництва і конкурентоспроможність. Синхронізація циклів виробництва.	8
9	Управління системами розподільчої логістики	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Логістика і маркетинг. Якості логістичних ланцюгів розподільчої логістики. Поняття про систему ДРП	8
10	Поняття логістичного	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	8

	сервісу	Класифікація видів сервісу. Сервісні центри. Стандарти якості та їх роль у забезпеченні високого рівня логістичного сервісу. Проблеми сертифікації та ліцензування логістичних послуг.	
11	Економічна ефективність логістичного менеджменту	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Шляхи зростання використання логістичного менеджменту в європейських країнах. Види логістичних послуг за кордоном.	8
12	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i> Класифікація логістичного персоналу організації за критерієм «рівень менеджменту»: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів.	7
	Разом		100

13. Самостійна робота для заочної форми навчання

№ з/п	Назва теми	Короткий зміст	Кількість годин
1	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
2	Сутність і задачі логістичного менеджменту	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
3	Системи логістичного менеджменту та їх елементи	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
4	Структура системи логістичного управління і та її ефективність	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
5	Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
6	Різноманітність форм логістичних утворень	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
7	Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
8	Основи логістичного управління у виробництві	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
9	Управління системами розподільчої логістики	<i>Вивчення теоретичного матеріалу</i>	
10	Поняття логістичного сервісу		
11	Економічна ефективність логістичного менеджменту		
12	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики		
	Разом		

14. Індивідуальні завдання

Підготовка доповідей, есе, рефератів презентацій за темами:

1. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики.
2. Роль логістики у реформуванні економіки України.
3. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики.
4. Концептуальна основа інтеграції логістики.
5. Інтеграція внутрішніх та зовнішніх матеріальних потоків.
6. Системний підхід як методологічна база логістики.
7. Логістика як сфера компетенції, що пов'язує компанію з її споживачами та постачальниками і сприяє підвищенню конкурентоспроможності.

8. Оперативні цілі логістики: швидка реакція, мінімальна невизначеність, мінімізація запасів, якість, підтримка життєвого циклу.
9. Базові характеристики концепції логістики: системність, корисність, ефективність, орієнтація на споживача, повні витрати.
10. Створення, функціонування та розвиток логістичних систем.
11. Інструменти формалізації та прийняття рішень у логістичних системах.
12. Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність.
13. Характеристика поточкових процесів у логістиці.
14. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками.
15. Логістичні процеси і логістична діяльність.
16. Організація логістичної діяльності.
17. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу.
18. Логістична місія та логістичне середовище фірми.
19. Визначення та місце логістичного менеджменту.
20. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту.
21. Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, з фінансовим та виробничим менеджментом.
22. Логістика і стратегічне планування.
23. Поняття ланцюга поставок і роль та місце логістики в ланцюгу поставок.
24. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу. Логістичні зв'язки підприємства.
25. Види організаційних структур управління логістикою.
26. Традиційна і логістична концепції організації виробництва.
27. Організація постачання матеріальних ресурсів та управління запасами у мікро-виробничих логістичних системах.
28. Ефективність застосування логістики при управлінні матеріальними потоками на виробництві.
29. Традиційний і логістичний підходи до управління розподілом матеріалів і готової продукції.
30. Система планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу DRP та її модифікація DRP-2.

Крім наведених, для написання рефератів можна використовувати теми, передбачені для написання контрольних робіт, а також довільні теми на вибір студентів та викладача за умови їх відповідності програмі дисципліни.

15. Методи навчання

- словесні (пояснення, лекція, інструктаж, консультація);
- наочні (ілюстрація, схема, мультимедійні файли);

- практичні (бесіда відтворювальна та евристична, моделювання ситуацій оцінювання управлінської діяльності, самостійна робота на занятті та поза аудиторна).

16. Методи контролю

Методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності:

- Експрес – опитування на лекціях;
- Опитування на заняттях (письмове, усне, групове й індивідуальне);
- Контрольні роботи;
- Тестові методи перевірки знань.

Технологія застосування різних методів контролю знань студентів з дисципліни «Основи логістики та управління ланцюгами постачання» передбачає проведення попереднього, поточного контролю успішності навчання, проміжного контролю і підсумкового контролю студентів.

Підсумковий контроль: *залік*.

Поточний контроль: *опитування, співбесіди, тестування, доповіді, рішення ситуаційних задач, контрольні роботи*.

Попередній контроль знань здобувачів

Попередній контроль являє собою діагностику вхідного рівня знань студентів, який дає змогу визначити наявний рівень знань здобувачів на початку вивчення дисципліни чи на початку вивчення конкретної теми. Формою попереднього контролю є вхідний контроль знань. Він проводиться на 1-му практичному занятті з метою оцінки залишкових знань здобувачів вищої освіти, отриманих під час вивчення циклу дисциплін на попередніх курсах. Вхідний контроль знань проводиться у формі письмової роботи з визначення певних понять, категорій чи економічних явищ протягом 10 хвилин на початку заняття.

Вартість вхідного контролю знань здобувачів зараховується до оцінки за семінарське заняття.

Поточний контроль знань здобувачів

Поточний контроль знань є органічною частиною всього навчального процесу і слугує засобом виявлення ступеня сприйняття (засвоєння) навчального матеріалу з дисципліни «Логістичний менеджмент». Оцінювання знань здобувачів на основі даних поточного контролю знань відбувається:

1) за допомогою контролю активності роботи здобувачів протягом семестру над вивченням програмного матеріалу дисципліни «Логістичний менеджмент», включаючи відповіді на практичних заняттях, написання та захист реферату, участь у науковій роботі факультету тощо;

2) через виконання завдань для самостійної роботи, включаючи ведення конспекту лекцій, ведення конспекту для підготовки до практичних занять, ведення словника термінів з логістичного менеджменту тощо;

3) через виконання контрольних робіт.

Поточний контроль на практичних заняттях проводиться з метою вивчення готовності здобувачів до занять у таких формах:

- ✓ вибіркового усного опитування перед початком занять;
- ✓ фронтального стандартизованого усного опитування здобувачів за основними питаннями заняття;
- ✓ фронтальної перевірки виконання домашніх завдань; виклику до дошки окремих здобувачів для самостійного розв'язування практичних завдань чи ситуацій;
- ✓ експрес-опитування, що являє собою або суцільне опитування всіх присутніх здобувачів групи, або вибіркоче опитування частини здобувачів групи. Питання з теми (кількох тем), яка готувалася на практичне заняття, передбачають чітку коротку відповідь (наприклад, дати визначення ланцюга постачань; назвати види каналів розподілу тощо). При експрес-опитуванні кожен із здобувачів має право відповісти лише один раз;
- ✓ тестування;
- ✓ реферативних повідомлень та їх обговорень;
- ✓ інше.

В ході вивчення дисципліни здобувачів має право підготувати і захистити один реферат на обрану ним особисто тему. Реферат оцінюватиметься за 5 бальною шкалою і буде входити до підсумкової рейтингової оцінки за аудиторну роботу.

Самостійна робота здобувачів передбачає цілеспрямований пошук ефективних способів вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент», свідоме ставлення та послідовність в роботі, вміння використовувати наявну літературу і нормативну базу, планувати власну роботу. Самостійна робота передбачає виконання письмових завдань до кожної теми в окремому зошиті, які перевіряються викладачем.

Проміжний контроль з дисципліни «Логістичний менеджмент» у відповідності до навчальної програми передбачає проведення рубіжних контрольних робіт. Для написання рубіжної контрольної роботи здобувачів надається не більше 30 хвилин. Кількість варіантів контрольних робіт становить 5.

При виконанні контрольних робіт оцінці підлягають теоретичні знання та практичні навички, яких набули здобувачів після опанування блоку тем.

Підсумковий контроль знань здобувачів з дисципліни «Логістичний менеджмент» проводиться за результатами рейтингової оцінки за увесь період вивчення даної дисципліни та у формі **заліку**.

Для розрахунку рейтингової підсумкової оцінки використовується єдина бальна система оцінювання академічної успішності здобувачів з обов'язковим переведенням оцінок до національної шкали та шкали ECTS.

17. Критерії оцінювання

Критеріями оцінки є:

усні відповіді:

- Повнота розкриття питання;
- Логіка викладання, культура мови;
- Емоційність та переконаність;
- Використання основної та додаткової літератури;
- Аналітичні міркування, уміння робити порівняння, висновки;

виконання письмових завдань:

- Повнота розкриття питання;
- Правильність розв'язання задач;
- Логічна побудова схем;
- Цілісність, системність, логічність, уміння формулювати висновки;
- Акуратність оформлення письмової роботи.

Максимальний бал за виступ з питань практичного (семінарського) заняття – 5 балів:

5 балів	Студент повністю засвоїв теоретичний матеріал, логічно викладає його, пов'язуючи з вивченим раніше. Бачить між предметні зв'язки, наводить аргументи, робить посилання на потрібну літературу. Обов'язковим є ознайомлення з додатковою літературою, її опрацювання і використання під час розкриття питання. Студент робить висновки, висловлює гіпотези, дискутує.
4 бали	Студент засвоїв теоретичний матеріал, вільно викладає його, наводить приклади, однак є незначні проблеми з усвідомленням системних зв'язків, коментарем теоретичного матеріалу. Не завжди дотримується логіки викладу, припускається незначних помилок чи неточностей.
3 бали	Студент засвоїв матеріал на рівні переказування, відтворює вивчене не завжди логічно, припускається помилок.
2 бали	Студент з незначними помилками переказує матеріал, не завжди вправно ілюструючи його. Під час відповіді потребує допомоги, допускається помилок.
1 бал	Студент фрагментально подає матеріал, допускає значні помилки при відповіді. На рівні побутового економічного мислення пояснює економічні явища і процеси.

Розподіл балів:

Поточне тестування та самостійна робота			Сума
Т 1 – Т 2	Контрольна робота по питанням, винесеним на самостійне вивчення	Індивідуальне завдання	60
5			
Т 3 – Т 6			
15	5		
Т 7 – Т 9			
15			
Т 10 – Т 12			
10	5		
45	10	5	

Максимальна кількість балів за результатами попереднього, поточного та проміжного контролю студентів становить 60 балів (аудиторна робота), а мінімальна – 30 балів.

Екзамен складається усно за білетами підсумкового контролю, які пропонуються здобувачам. Максимальна кількість балів з підсумкового контролю студентів становить 40 балів.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

<i>Сума балів за всі види навчальної діяльності</i>	<i>Оцінка ECTS</i>	<i>Оцінка за національною шкалою</i>	
		<i>для екзамену, курсового проекту (роботи), практики</i>	<i>для заліку</i>
90 – 100	A	Відмінно	Зараховано
85 – 89	B	Добре	
75 – 84	C	Задовільно	
65 – 74	D		
60 – 64	E		
35 – 59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання
0 – 34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

18. Методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни.
2. Методичні матеріали комп'ютерних презентацій лекцій.
3. Методичні рекомендації для виконання практичних робіт.
4. Методичні рекомендації до самостійної роботи студентів.
5. Перелік теоретичних питань до заліку.
6. Тестові завдання.
7. Завдання до підсумкового контролю.
8. Пакет білетів комплексної контрольної роботи.

19. Питання для підсумкового контролю

1. Сутність і задачі логістичного менеджменту
2. Сучасний етап постіндустріального розвитку і логістизації економіки.
3. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у логістичному ланцюзі «постачання – виробництво – реалізація – споживання продукції».
4. Еволюція логістичного менеджменту.
5. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами.
6. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.
7. Діалектична єдність відмінностей сучасного логістичного бізнесу.
8. Ієрархія логістичного менеджменту.
9. Поняття логістичних процесів, ланцюгів та потоків
10. Сутність логістичного підходу до управління потоковими процесами.
11. Принципи логістичного управління.
12. Функціональні компоненти системи логістичного адміністрування.
13. Відмінності логістичного управління від традиційного менеджменту.
14. Додаткова логістична споживча цінність товару.
15. Генеральна ціль логістичного менеджменту та інтегровані цілі маркетингу і логістики.
16. Рівні логістичного менеджменту: глобальний, міжгалузевий, міжорганізаційний, міжфункціональний, операційний
17. Логістична місія стратегічного і тактичного управління ланцюгом постачання.
18. Виробничі функції, фази і стадії логістичного обслуговування.
19. Основні напрямки вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту.
20. Поняття, сутність і спрямованість логістичної стратегії в ринковому просторі.
21. Мета і завдання розробки й реалізації логістичної стратегії.
22. Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства.
23. Управління стратегічними розривами у ланцюгах постачання.

24. Типи стратегічних рішень в логістичній діяльності організації.
25. Стратегічний вибір логістичних критеріїв: мінімізації загальних логістичних витрат, підвищення якості логістичного сервісу, логістичного аутсорсингу.
26. Узгодження логістичної стратегії з корпоративною стратегією організації. Управління потоками в «режимі реального часу».
27. Структура системи логістичного управління.
28. Основні підсистеми контуру управління.
29. Принципи горизонтального управління суб'єктами логістичного ланцюга.
30. Формування ефективної логістичної системи організації.
31. Функціональне управління видами логістичної діяльності.
32. Структура процесів логістичного обслуговування організації.
33. Характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики - постачання, виробництво, дистрибуція, споживання.
34. Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок.
35. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю.
36. Перехресні логістичні функції у підрозділах підприємства.
37. Еволюція організаційних структур підрозділів логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній.
38. Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії.
39. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо).
40. Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній.
41. Особливості прийняття управлінських рішень у системі логістичної діяльності.
42. Дивергенція, трансформація та конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.
43. Функція логістичного цільополягання формування дерева цілей результатів і ресурсів.
44. Дезагрегування логістичних цілей
45. Декомпозиція логістичних цілей.
46. Планування логістичної діяльності: об'ємно-календарне, бюджетне, стратегічне.
47. Функція організування логістичної діяльності.
48. Логістичні мережі, центри.
49. Міжнародні транспортні системи.
50. Проектування логістичних робіт.
51. Департаментизація логістичних систем управління.
52. Договірні основи організаційно-розпорядницького управління логістичними ланцюгами, потоками, системами та мережами.
53. Функція мотивування логістичної діяльності.

54. Загальносистемні економічні та соціальні інтереси учасників логістичної системи.

55. Ітеративний процес узгодження умов контракту.

56. Функція координування суб'єктів логістичної діяльності.

57. Синхронізація логістичної діяльності у просторі та часі.

58. Мережеві методи.

59. Функція логістичного контролінгу: моніторинг, облік, аналіз, аудит, розробка рекомендацій щодо удосконалення логістичної діяльності.

60. Об'єктивна необхідність постійного аналізу результатів управлінських рішень логістичного персоналу.

61. Стратегічний, тактичний та оперативний логістичний аналіз та його завдання. Класифікація логістичного аналізу.

62. Інформаційна база логістичного аналізу.

63. Методи і прийоми логістичного аналізу.

64. Аналіз логістичних витрат і доходів.

65. Показники для виміру результатів виконання функцій логістичного менеджменту.

66. Оцінка ефективності логістичного управління в організації.

67. Нормативно-правові методи регулювання логістичної діяльності.

68. Соціально-психологічні методи управління логістичним персоналом.

69. Технологічно-організаційні методи управління функціонуванням і розвитком логістичної інфраструктури.

70. Економічні методи управління логістичними підрозділами та підприємствами.

71. Відносини конкуренції в системі узгодження інтересів господарюючих суб'єктів логістики.

72. Партнерська взаємодія: форми, синергічний ефект партнерства.

73. Інформаційне забезпечення управлінських рішень у логістиці.

74. Організація інформаційного обміну при здійсненні логістичної діяльності.

75. Організація логістичних інформаційних систем, інформаційних або комп'ютерних розрахункових мереж, локальних розрахункових мереж для підвищення ефективності логістичного менеджменту

76. Сучасні інформаційні технології у логістичному менеджменті.

77. Порівняльний аналіз транзакційних та аналітичних інформаційних технологій.

78. Бази даних у системі логістичного менеджменту. Технічне забезпечення логістичного менеджменту.

79. Завдання і зміст підготовки професійних менеджерів з логістики.

80. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики.

81. Система сертифікації фахівців логістичного управління.

82. Класифікація логістичного персоналу організації за критерієм «рівень менеджменту»: персонал вищого менеджменту, середньої ланки та низових рівнів.

83. Основні вимоги до логістичного персоналу.
84. Загальні функції логістичного персоналу.
85. Функції інтегрального логістичного менеджера.
86. Основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми.
87. Індивідуалізоване управління логістичним персоналом.
88. Посадові обов'язки менеджера з логістики.
89. Розробка посадових інструкцій менеджера з логістики та керівника відділу логістики.
90. Оцінка праці працівників служби логістики

20. Рекомендована література

Основна:

1. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с. URL : <https://bit.ly/3BJN4aM>
2. Алькема В. Г., Сумець О. М. Логістика: теорія та практика : навч. посіб. Київ : ВД «Професіонал», 2007. 216 с.
3. Глогусь О. Логістика: Навч. посіб. – Тернопіль : Екон. думка, 2006. – 332с
4. Колодізева Т. О. Управління ланцюгами поставок : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 164 с.
5. Крикавський, Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок : підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч . – Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . – 848 с.
6. Крикавський Є. Логістичне управління: підручник / Є. Крикавський. – Л.: Вид-во Нац. ун-ту «Львів, політехніка», 2005. – 684 с
7. Кулик В. А., Григорак М. Ю., Костюченко Л. В. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. К.: Логос, 2013. 268с.
8. Логістичний менеджмент. Навчально-методичний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузьяк, Н. І. Хтей. За ред. Є. В. Крикавського. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 196 с
9. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / В. В. Кобзев, В. М. Гончаров, В. О. Левенцов, В. О. Артеменко, О. М. Германенко, М. В. Зось-Кіор, І. Д. Заруцький, Н. О. Волошинова. Луганськ: Вид-во «Ноулідж», 2014. 422 с.
10. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с. URL : <https://bit.ly/3RLrb01>
11. Організація та планування логістичних систем: підручник ; за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф.. Л.І. Михайлової. - К.: Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.
12. Пономарьов Ю.В. Логістика: Навчальний посібник. / Ю.В. Пономарьов – К.: Центр навчальної літератури, 2008. – 478с.
13. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент : підручник / за ред. В. С. Пономаренка. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2010. 482 с.
14. Сумець О.М. Стратегія підприємства: теорія, ситуації, приклади : навч. посіб. / О.М. Сумець. – К. : Професіонал, 2005. – 320 с.
15. Фролова Л.В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти / Л.В. Фролова. – Донецьк : Дондуєт, 2004. – 261 с.

Додаткова література:

16. Баскакова, М.Ю. Комерційна діяльність посередницьких підприємств: конспект лекцій для студ. факультету економіки та менеджменту спец.

- 7.050108 «Маркетинг» усіх форм навчання / М.Ю. Баскакова. – Суми : СумДУ, 2007. – 57 с.
17. Грищенко І.М. Маркетингові основи комерційного посередництва: Навч. посібник. К.: КНУТД, 2006. – 304 с.
 18. Забуранна Л.В. Логістичне управління підприємством: сутність та передумови розвитку [Текст] /Л.В. Забуранна // Сталій розвиток економіки. – 2010. – № 7. – С. 120–123
 19. Колодійчук В., Попівняк Р. Еволюція управління логістичною діяльністю. Підприємництво та інновації. 2017. Вип. 3. С. 25–30
 20. Кузьменко А. В, Пильнев В. Г. Логістичний менеджмент: обґрунтування поняття та основні принципи в системі управління підприємством.: Вісник Класичного приватного університету. Випуск 5, 2017 р. ст. 150. URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2017/5_05_uk/30.pdf
 21. Логістика: методичні рекомендації з підготовки до практичних занять та виконання домашнього завдання / укладачі : С. В. Смерічевська, Ю. С. Ремига. К. : НАУ, 2018. 32 с. <https://bit.ly/3eUTBGz>
 22. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібник у схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання / Смерічевська С. В., Жаболенко М. В., Маловичко С. В. За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів : Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <https://bit.ly/3wDf0dJ>
 23. Маркетинг: теоретичні основи маркетингу: навч. посіб. / [В.Б. Захожай, Л.В. Романова, Н.А. Головач та ін.]; під кер. та наук. ред. В.Б. Захожая. – К. «ДП «Видавничий дім «Персонал», 2015–475 с.
 24. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика: Підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с. URL : <https://bit.ly/3aAncjy>
 25. Мельник І.М. Мерчандайзинг [Текст]: навч. посіб. / Мельник І.М., Хом'як Ю.М. – К.: Знання, 2009. – 309 с.
 26. Носіков О. Кадрова логіка для служби логістики. Консультант кадровика. URL: №16 (76) 2014. URL: <https://bit.ly/3BbXnnL>
 27. Омеляненко Т. В., Осокіна А. В. Операційний менеджмент: презентаційний курс : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2016. 197 с. (Серія «МВА-studio»)
 28. Основи логістики та управління ланцюгами постачання: методичні рекомендації до виконання самостійної роботи / уклад.: С. В.Смерічевська, Л. В.Костюченко, О. Є. Соколова. К.: НАУ, 2022. 62 с.
 29. Пилипчук В.П. Промисловий маркетинг [Текст]: навч. посіб. / Пилипчук В.П. – К.: Центр навчальної літератури, 2009. – 364 с.
 30. Ткаченко Л.В. Промисловий маркетинг. Збірник завдань для практичних занять та самостійної роботи студентів. Дніпропетровськ: Видавництво Дніпропетровського університету імені Альфреда Нобеля. – 2011. – 98 с
 31. Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: Монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2004. 261 с.

32. Щербина І.М. Маркетингова політика розподілу. Навчальний посібник / Щербина І.М. Тараненко І.В., Шкляєва Г.О., Фесун М.М. Дніпропетровськ: Дніпропетровський університет імені Альфреда Нобеля – 2012 – 187 с.

Інформаційні ресурси, у т.ч. в мережі Інтернет

33. <https://www.ascm.org/> – Офіційний сайт Association for Supply Chain Management – ASCM. URL
34. <http://www.autosystems.com.ua> – інформаційно-пошукова система по підприємствах, фірмах і організаціях, які працюють на ринку України (Маркетинг термінал-2000);
35. <http://barhan.poll/ava,ua/marek/> – розділ маркетинг і реклама: теорія практичні поради;
36. <http://www.customs.gov.ua> (Державна митна служба України);
37. <http://www.dssu.gov.ua> (Державний комітет України з питань технічного регулювання та споживчої політики);
38. <http://www.obriy-marketing.kiev.ua> – маркетинг для ефективного просування на ринку товарів і організацій (Обрій-маркетинг);
39. <http://www.mr.com.ua> – «Маркетинг і реклама» – український професіональний журнал;
40. <http://udc.com.ua/> – проект про бізнес-технології, головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма;
41. <http://www.i2.com.ua> – Бібліотека інтелектуальні системи прогнозування: фінанси, валюта, економіка, маркетинг, менеджмент, цінні папери, біржі.